



إعداد خطة إستراتيجية للمنظمات الغير حكومية

جمعية الكرمل للثقافة نموذجاً

إشراف
د. وليد موسى

إعداد
ماهر مكي
إبراهيم عودة

جدول المحتويات

1	
2	
3	
3	
3	
3	
3	
3	
4	
5	
5	
5	
5	
6	
6	
7	
9	
9	SWOT
10	(Logical Framework Approach)
10	(Logical Framework log frame)
10	(PONAT)
11	(OCAT)
12	
13	
14	(Vision)
14	(Values)
14	(Mission)
16	(Goals)
16	
18	

19	
19	
21	
23	
34	
34	()
34	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
41	
43	
50	
50	
50	
50	
51	
51	
51	
52	
52	
52	
52	
52	
53	
53	
54	

الملخص

" " !

" "

()

مقدمة

-
-
-
-

:

:

-
-
-
-
-

:

:

:

:

:

.1

:

■
■
■
■

4

3

:

: .2

: :

:

.1

.2

.3

.4

التخطيط الاستراتيجي

:

-
-
-
-
-
-
-
-
-

:

-
-
-
-
-

:

:

-
-
-
-
-
-

:

•
•

•
•

•
•
•
•
•
•
•
•

•

•

:

:

.()

•
•
•
•
•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

:

:

•

.1

.2

.3

.4

.5

:

•

:

•

:

•

.		:	•
	.	:	•
.		:	•
	.	:	•
.		:	•

الأدوات المستخدمة في التخطيط الإستراتيجي

SWOT

S-W-O-T (SWOT :)
-:

- Strengths •
- Weaknesses •
- Opportunities •
- Threats •

-:

•

.

•

4

:

SWOT

.1

.2

.3

.4

.5

)

()

.(

(Logical Framework Approach)

(Logical Framework log frame)

(The Participatory Organizational Needs Assessment Tool PONAT)

: .1

- - -
-
.2

.3

(Organizational Capacity Assessment Tool OCAT)

:

Vision •

Mission : •

Objectives : •

Strategy : •

Policy : •

Projects : •

Budgets : •

Procedures : •

:(Vision)

:

-
-
-
-
-
-
-
-
-

/

:



:(Values)

()

:(Mission)

:

-
-
-
-
-
-
-

- Relevance
- Practicality
- Challenge
- Measurability
- Schedualbility
- Balance
- Accountability
- Totality
- Hierarchy

Strategic Goals :

-
-
- Ended-Open •

Tactical Goals

-
-
-
-

Operational Goals

-
-
-

()

		() (12-7)
()	%70 %98	() (18-13)
	: %85 %50 %90	(50-19)

	<p style="text-align: center;">%8 %10</p> <p style="text-align: right;">%70 :</p> <p style="text-align: center;">% 3</p>	
--	--	--

SWOT Analysis

. 1993

.1996

1995

22

SWOT

15

-1

.1

•

•

•

•

.2

•

•

•

•

-2

.1

•

•

•

•

.2

•

•

•

•

•

•

•

•

-3

.1

•

•

•

•

•

•

.2

"

"

%52

75

•
•
•
•

-4

.1

•
•
•

.2

•
•
•
•

-5

.1

•
•
•
•

•
•

•

.2

•

•

•

•

-6

.1

•

(15)

•

•

.2

•

•

•

-7

.1

•

•

•

.2

•

•

•

•

-8

.1

•

(

•

.2

•

•

•

•

•

(quick reference)

-9

.1

•

•

•

.2

•

•

•

•

•

•

-10

.1

•

•

.2

•

•

•

()

-11

.1

-
-

.....

-

.2

-
-

-12

.1

-
-
-

.2

-
-
-

-13

.1

-
-

•

.2

•

-14

.1

•

(75)

•

*

•

.2

•

•

•

•

•

•

•

•

•

-15

.1

•

.2

•

-16

.1

•

•

.2

•

•

•

-17

.1

•

•

.2

•

•

•

-18

.1

•

.2

•

•

•

-19

.1

•

•

.2

2000

•

•

•

-20

.1

•

•

•

.2

•

•

•

/ -21

.1

•

•

•

•

•

•

•

-22

.1

•

•

•

•

.2

•

•

:

:()

:

-
-
-
-
-
-

.. .. :

:

-